



## BILANZVERGLEICH DER BAUSPARKASSEN 2020: VIELE GRÜNDE FÜR OPTIMISMUS

„Eigentum hat schon einmal größere Wertschätzung genossen“, konstatierte vor Kurzem der Verfassungsrechtler Udo Di Fabio im Rahmen einer Vortragsveranstaltung der Ludwig-Erhard-Stiftung. Wie Recht er damit hat, wird nicht zuletzt mit Blick auf Wohneigentum ersichtlich. Denn Immobilienbesitzende sehen sich hierzulande einem zunehmend feindseligen gesellschaftspolitischen Klima ausgesetzt. Ob Zwangsenteignungen, Mietendeckel, Umwandlungsverbote, CO<sub>2</sub>-Preis oder jüngst die Debatte über die Daseinsberechtigung von Einfamilienhäusern – der Fantasie politischer Entscheidungsträger sind offenbar keine Grenzen mehr gesetzt. Verwundern kann es gleichwohl nicht, denn solche Forderungen zu stellen ist letztlich deutlich bequemer, als das Problem knappen Wohnraums doch endlich an der Wurzel zu packen.

Was dagegen etwas verwundert, ist die Tatsache, dass – all diesen Schikanen zum Trotz – die Sehnsucht nach Wohneigentum ungebrochen ist beziehungsweise im Kontext der Corona-Pandemie sogar noch einmal an Intensität gewonnen hat. Eine Umfrage der Wüstenrot Bausparkasse aus dem September 2020 ist einer der vielen Belege dafür. Demnach würden sich mit 96 Prozent so gut wie alle befragten Selbstnutzer erneut für den Erwerb von Wohneigentum entscheiden. Ganz anders die Situation bei den befragten Mietern: Stünden diese heute vor der Entscheidung, würden lediglich 58 Prozent erneut eine Mietimmobilie wählen. Zugleich hat die Corona-Zeit mehr als jeden fünften befragten Mieter dazu bewogen, intensiver über den Kauf eigener vier Wände nachzudenken.

Im Einklang damit finden Baufinanzierungen unverändert reißenden Absatz. Laut einer Auswertung von PwC hat sich der Kreditbestand hiesiger Institute allein in den ersten vier Monaten 2021 um weitere 6,8 Prozent beziehungsweise 97 Milliarden Euro erhöht, womit ein neues Rekordvolumen in Höhe von 1,4 Billionen (!) Euro überschritten wurde. Im März und April dieses Jahres seien die jeweils höchsten monatlichen Zuwachsraten seit Beginn der Erhebungen verzeichnet worden. Zu den aktivsten Akteuren gehörten dabei laut PwC mit einer Wachstumsrate von 7,2 Prozent die Bausparkassen. Die Chancen stehen also gut, dass sie ihren seit einigen Jahren leicht steigenden Marktanteil von 10 Prozent heuer ein weiteres Mal erhöhen können (siehe Abbildung 1).

Da unterdessen das Abrufen zuteilungsreifer Bausparverträge aufgrund günstiger Alternativen am Markt weiter relativ unattraktiv ist (siehe Zuteilungsquoten in Tabellen 5 und 6), kann man zugleich getrost davon ausgehen, dass der Anteil der Bauspardarlehen an den insgesamt ausgereichten Baudarlehen (sogenannter Anlagegrad I) weiter abnimmt. Wobei viel Luft nach unten eigentlich nicht mehr besteht, wie man in den Tabellen 17 und 18 erkennen kann: Auf durchschnittlich knapp unter 7 Prozent ist diese Kennziffer 2020 erstmals gerutscht, in Relation zu den Bausparanlagen sind es sogar nur noch 5,9 Prozent. Im Gegenzug gewinnt das außerkollektive Geschäft immer stärker an Bedeutung (siehe Tabellen 13 und 14). Vor allem der private Sektor drückt hier weiter kräftig aufs Gaspedal und erreichte 2020 aggregiert erstmals ziemlich genau die Schallmauer von 100 Milliarden Euro. Zum Vergleich: Nur fünf Jahre zuvor lag dieser Wert noch rund 25 Prozent niedriger bei 75 Milliarden Euro. Marktführer Schwäbisch Hall ist es dabei ein weiteres Mal gelungen, seinen Anteil im außerkollektiven Geschäft zu steigern, und zwar auf bemerkenswerte 35,1 Prozent (siehe Abbildung 2b).

In Anbetracht eines Anlagegrads I von nur mehr kümmerlichen 7 Prozent lohnt – sicher nicht zum ersten Mal – eine Erörterung der Frage, ob es sich hier eigentlich noch um Bausparkassen im klassischen Sinne handelt. Die Branche selbst verweist an dieser Stelle auf ein durchaus valides, in der Diskussion aber oftmals vernachlässigtes Argument. Berücksichtigt man nämlich zusätzlich zu den Bauspardarlehen die ebenfalls mit einem Bausparvertrag unterlegten und damit sehr wohl der „Bauspar-Kern-DNA“ zurechenbaren Vor- und Zwischenkredite (sogenannter Anlagegrad II), dann ergibt sich ein ganz anderes Bild: Gemäß dieser Kennziffer liegen die Branchenvertreter im Mittel bei knapp 88 Prozent.

Im Umkehrschluss liegt der Anteil nicht bausparunterlegter Annuitätendarlehen institutsübergreifend bei überschaubaren 12 Prozent (siehe „Sonstige Baudarlehen“ in Tabellen 13 und 14). Mehr als sechs Jahre nach der Novellierung des Bausparkassengesetzes ist das ein schon etwas überraschender Befund, dachten damals doch nicht wenige, dass die Institute innerhalb kürzester Zeit im großen Stile in diesem Segment zulegen würden. Dem ist aber nicht so. Mit ihren außerkollektiven, gleichwohl noch immer „identitätsnahen“ Produkten der Vor- und Zwischenfinanzierungen sind die Bausparkassen also weiter markt- und konkurrenzfähig.

Im kollektiven Bausparneugeschäft stand 2020 unterdessen ein dickes Minus zu Buche (siehe Tabellen 5 und 6). So hatten alle acht Landesbausparkassen prozentual zweistellige Rückgänge im Netto-Neugeschäft zu verkraften, im privaten Lager war die Entwicklung zwar etwas heterogener, unter dem Strich aber nicht wirklich besser. Die seit September 2018 zur österreichischen Bawag PSK gehörende start:bausparkasse (vormals Deutscher Ring Bausparkasse) verzeichnete mit fast 80 Prozent die stärksten Einbußen, gefolgt von der Debeka Bausparkasse (minus 34,6 Prozent) und der LBS Nord (minus 25,5 Prozent).

Als Hauptursache führen die Branchenvertreter die durch Corona und diverse Lockdowns erheblich belasteten Rahmenbedingungen beim Abschluss neuer Bausparverträge an. Zwar wurden in Windeseile Video- und Telefonberatung sowie E-Mail-Kommunikation ausgebaut, diese konnten die beim Bausparvertrieb nicht zu unterschätzende persönliche Beratung jedoch nur zum Teil ersetzen. „Unter den gegebenen Umständen müssen wir damit zufrieden sein“, resümierte Wüstenrot- und VdPB-Chef Bernd Hertweck im Interview mit „Immobilien & Finanzierung“ (siehe Heft 4/2021).

Zufrieden sein kann man, gerade im privaten Bausparlager, denn auch mit Blick auf die Entwicklung des Zinsüberschusses (siehe Tabellen 9 und 10). Hier ist 2020 der Mehrheit der privaten Bausparkassen nämlich der lang ersehnte Turnaround gelungen: Aggregiert konnte die wichtigste Ertragskomponente um fast 13 Prozent auf 1,74 Milliarden Euro gesteigert werden. In der Familie der Landesbausparkassen schmolz der Zinsüberschuss hingegen weiter um gut 12 Prozent auf 785 Millionen Euro ab. Fairerweise gilt es aber hinzuzufügen, dass die Privaten in den Vorjahren zumeist deutlich mehr Federn lassen mussten als ihre öffentlichen Pendanten.

Die Kehrtwende beim Zinsüberschuss macht sich für die privaten Bausparkassen wenig überraschend auch im operativen Gesamtkontext positiv bemerkbar. Gepaart mit einer anhaltenden Kostendisziplin und geringem Vorsorgeaufwand muten die in den ver-

gangenen Jahren oft mit einem dicken Minus versehenen (Teil-) Betriebsergebnisse wieder merklich freundlicher an (siehe Tabellen 9 bis 12). Dabei ist natürlich insbesondere die über alle 18 Bausparkassen um mehr 40 Prozent gesunkene Risikovorsorge (im Corona-Jahr 2020!) eine Erwähnung wert. „In der Krise hat sich eines bestätigt: Wer mit Bausparkassen finanziert, finanziert solide.“ Dieser Einschätzung von Bernd Hertweck ist nichts hinzuzufügen.

100 Jahre, nachdem Georg Kropp den Grundstein für das Bausparwesen in Deutschland legte, besteht alles in allem also durchaus Anlass, mit Optimismus in die Zukunft zu blicken. Der Eigenheim-Boom wird so schnell kein Ende finden, zudem werden die seit Anfang 2021 geltenden neuen Einkommensgrenzen bei der Wohnungsbauprämie heuer und in den kommenden Jahren voraussichtlich bis zu 1,5 Millionen zusätzliche Menschen zum Bausparen animieren. Darüber hinaus verspricht die bislang nicht wirklich in Gang gekommene energetische Ertüchtigung des Gebäudebestands

noch gehörig Nachfragepotenzial. Bei gerade einmal einem Prozent stagniert die hiesige Sanierungsquote seit vielen Jahren. Da muss und wird in den nächsten Jahren viel mehr Dynamik reinkommen, man denke nur an die üppigen Fördermittel, die etwa im Rahmen der europäischen „Renovation Wave“ bereitgestellt werden. Der Bausparvertrag ist für solche energetischen Modernisierungsprojekte in der Größenordnung von 25 000 bis 40 000 Euro quasi prädestiniert, nicht zuletzt deshalb, da im Unterschied zu anderen Finanzierungsformen keine Kleindarlehenszuschläge fällig werden.

Und last, but not least gewinnt auch das beinahe vergessen geglaubte Argument „Zinssicherung“ aktuell wieder an Relevanz: Seit Jahresbeginn 2021 sind die Bauzinsen hierzulande um immerhin rund 50 Basispunkte angestiegen. Das ist natürlich noch längst keine nachhaltige Trendwende, aber es zeigt doch, dass die Bewegung der Baufinanzierungskonditionen keine Einbahnstraße mehr ist. ph

**Tabelle 1: Öffentliche Bausparkassen – „relativer“ Zinsüberschuss (in Prozent)**

Landesbausparkasse	Anteil Zinsüberschuss am Betriebsergebnis	
	2020	2019
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	1 713,42	2 848,00
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	1 418,42	2 751,79
LBS Landesbausparkasse Südwest	1 331,51	2 206,85
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	1 102,08	1 015,70
LBS Bayerische Landesbausparkasse	1 054,34	856,12
LBS Landesbausparkasse Saar	937,29	1 610,16
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	855,38	794,74
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	-	1 100,42

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

**Tabelle 2: Öffentliche Bausparkassen – „relativer“ Jahresüberschuss (in Prozent)**

Landesbausparkasse	Jahresüberschuss zu Eigenkapital	
	2020	2019
LBS Landesbausparkasse Saar	4,32	2,47
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	2,84	2,92
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	2,46	1,57
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	1,63	1,15
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	1,31	1,32
LBS Landesbausparkasse Südwest	0,82	0,82
LBS Bayerische Landesbausparkasse	0,00	0,00
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	0,00	0,00

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

**Tabelle 3: Private Bausparkassen – „relativer“ Zinsüberschuss (in Prozent)**

Private Bausparkasse	Anteil Zinsüberschuss am Betriebsergebnis	
	2020	2019
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	2 900,43	-
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	1 689,27	2 700,57
BHW Bausparkasse AG	911,43	463,84
Bausparkasse Mainz AG	880,92	821,10
Signal Iduna Bauspar AG	553,71	671,59
start:bausparkasse AG	394,64	269,85
Alte Leipziger Bauspar AG	-	-
Wüstenrot Bausparkasse AG*	-	-
Debeka Bausparkasse AG	-	-
BSQ Bauspar AG	-	-

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

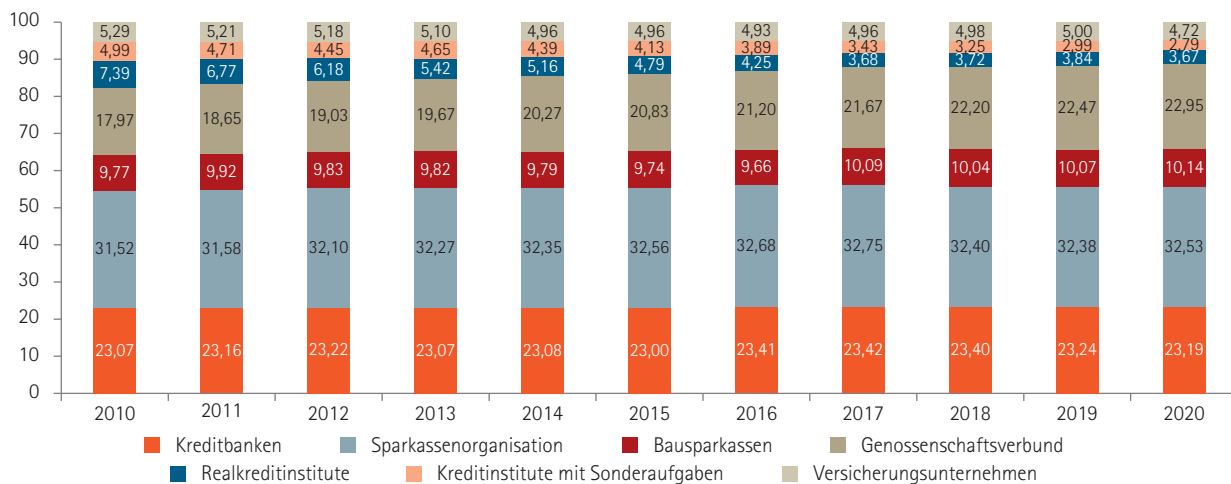
**Tabelle 4: Private Bausparkassen – „relativer“ Jahresüberschuss (in Prozent)**

Private Bausparkasse	Jahresüberschuss zu Eigenkapital	
	2020	2019
start:bausparkasse AG	3,74	0,09
Wüstenrot Bausparkasse AG*	3,50	3,64
Bausparkasse Mainz AG	2,02	1,99
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	1,35	1,11
Alte Leipziger Bauspar AG	1,35	2,24
BHW Bausparkasse AG	1,29	3,48
Signal Iduna Bauspar AG	0,16	0,17
Debeka Bausparkasse AG	0,00	-
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	0,00	0,00
BSQ Bauspar AG	-	-

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

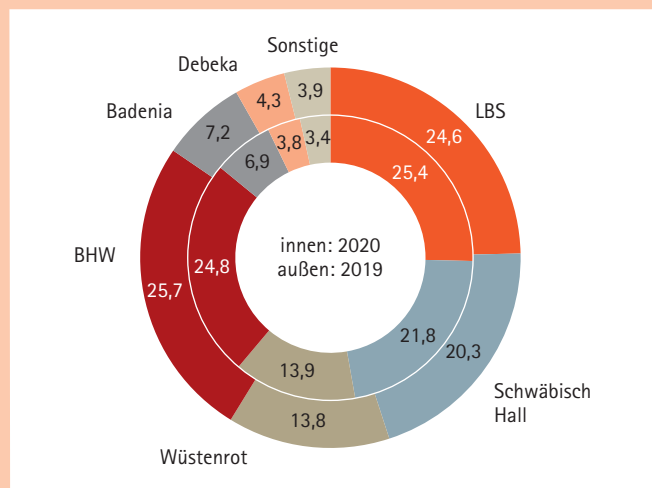
Abbildung 1: Entwicklung der Marktanteile in der Wohnungsbaufinanzierung von 2010 bis 2020\* (in Prozent)



\* Stand: 31. Dezember 2020, Abweichungen der Summe der Anteile von 100 Prozent sind rundungsbedingt.

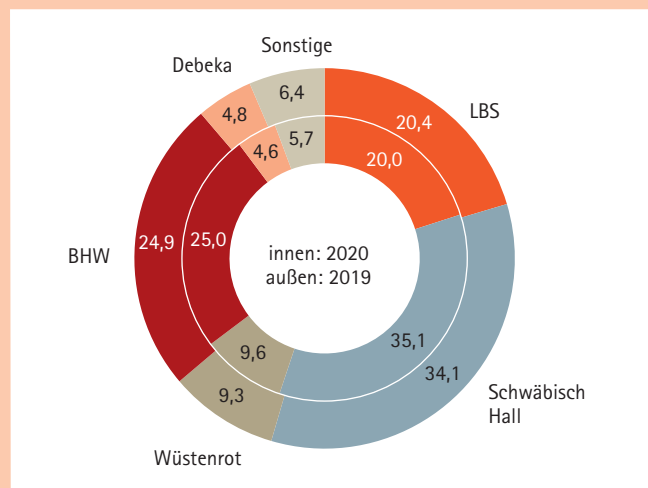
Quelle: Deutsche Bundesbank, BaFin, eigene Berechnungen der I&F

Abbildung 2a: Marktanteile im kollektiven Darlehensgeschäft 2020 (in Prozent)



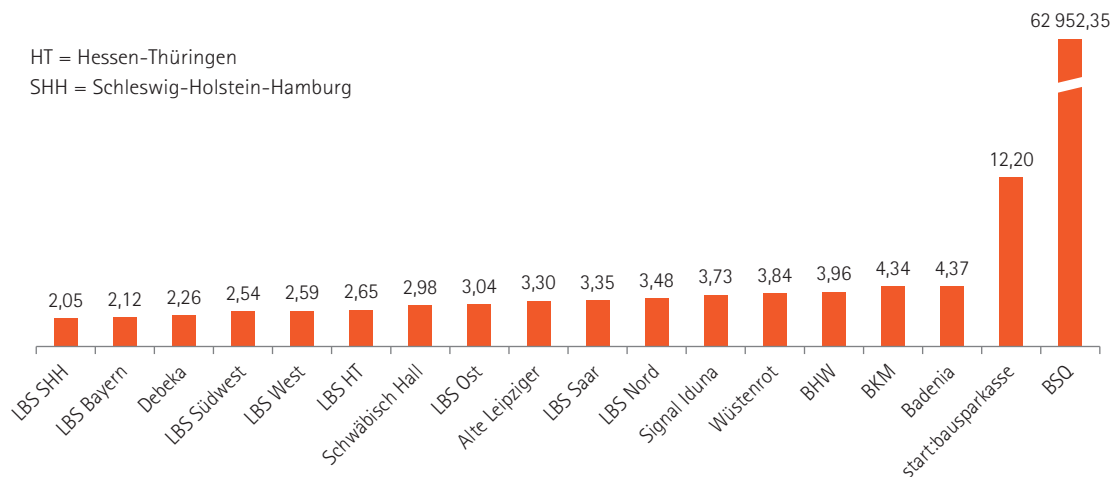
Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

Abbildung 2b: Marktanteile im außerkollektiven Darlehensgeschäft 2020 (in Prozent)



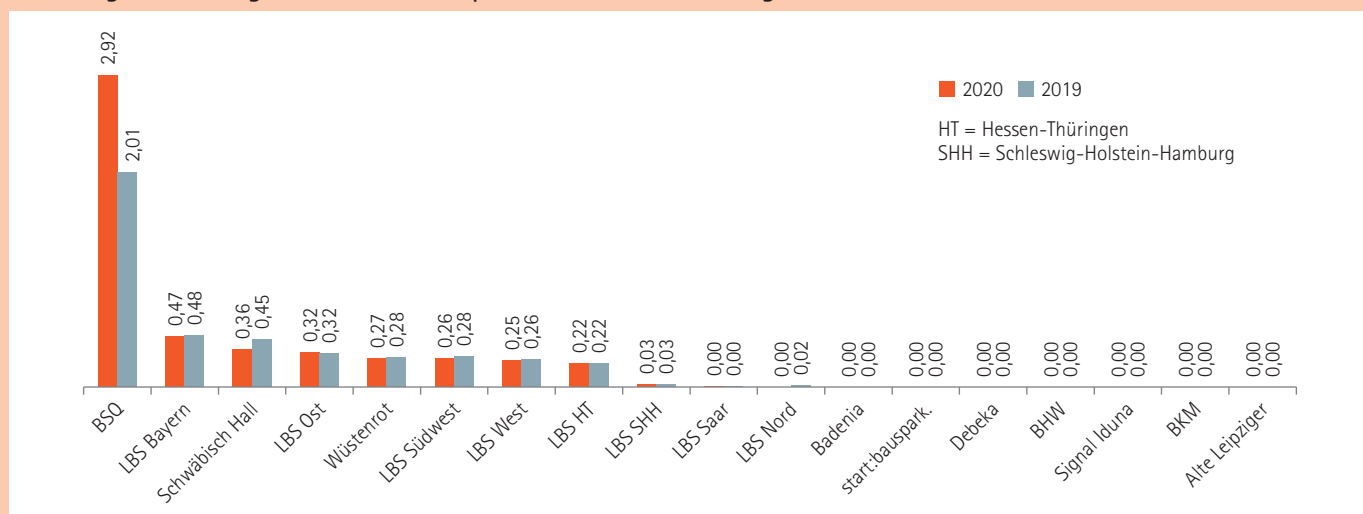
Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

Abbildung 3: Provisions- und Personalaufwand zu Nettoneugeschäft 2020 (in Prozent)



Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

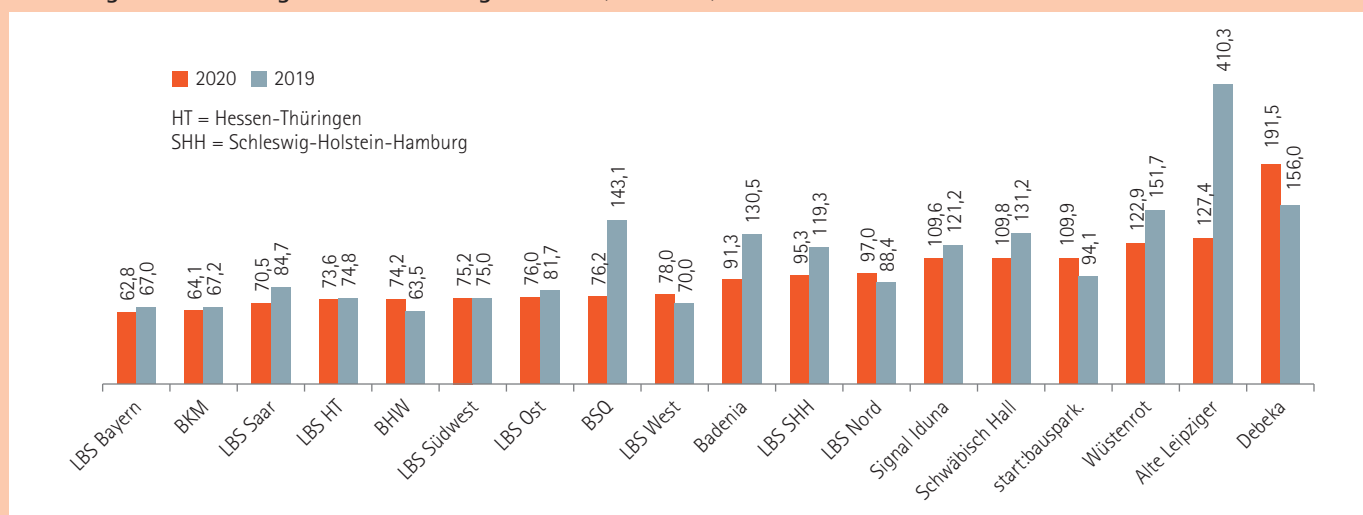
Abbildung 4: Befüllung der Fonds zur baupartechnischen Absicherung\* (in Prozent)



\* in Relation zu den Bauspareinlagen.

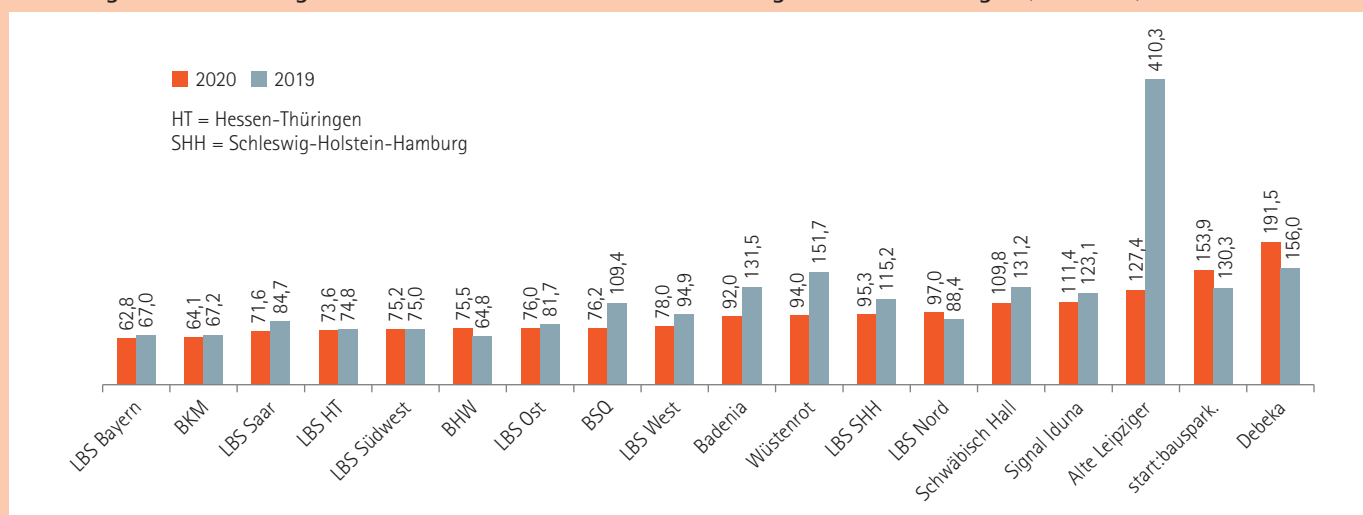
Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

Abbildung 5: Entwicklung der Kosten-Ertrag-Relation (in Prozent)



Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F

Abbildung 6: Kosten-Ertrag-Relation inklusive außerordentlicher Erträge und Aufwendungen (in Prozent)



Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&F



Tabelle 5: Die Geschäftsentwicklung der öffentlichen Bausparkassen im Vergleich

	Vertragsbestand			Marktanteil unter allen Bausparkassen		Netto-Neugeschäft		
				nach Vertragsbestand				
	2020	2019	Veränderung	2020	2019	2020	2019	Veränderung
Landesbausparkasse	in Millionen Euro			in Prozent		in Millionen Euro		in Prozent
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	21 101,13	21 294,64	-0,91	2,30	2,32	1 748,39	2 162,56	- 19,15
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	15 456,31	15 437,53	0,12	1,68	1,68	1 534,40	1 860,35	- 17,52
LBS Bayerische Landesbausparkasse	65 575,44	65 210,87	0,56	7,13	7,10	5 903,38	6 820,23	- 13,44
LBS Landesbausparkasse Saar	4 594,97	4 487,02	2,41	0,50	0,49	506,06	580,58	- 12,83
LBS Landesbausparkasse Südwest	81 288,15	80 741,43	0,68	8,84	8,79	7 771,96	9 265,17	- 16,12
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	30 080,37	30 307,02	-0,75	3,27	3,30	2 561,45	3 437,35	- 25,48
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	23 657,07	23 880,59	-0,94	2,57	2,60	2 221,73	2 520,17	- 11,84
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	64 888,33	65 583,14	- 1,06	7,06	7,14	5 287,69	6 278,08	- 15,78
<b>LBS gesamt</b>	<b>306 641,76</b>	<b>306 942,24</b>	<b>-0,10</b>	<b>33,35</b>	<b>33,41</b>	<b>27 535,05</b>	<b>32 924,48</b>	<b>- 16,37</b>
Private Bausparkassen gesamt	612 756,82	611 821,67	0,15	66,65	66,59	49 967,31	56 697,48	- 11,87
Alle Bausparkassen	919 398,57	918 763,91	0,07	100,00	100,00	77 502,36	89 621,96	- 13,52

Tabelle 6: Die Geschäftsentwicklung der privaten Bausparkassen im Vergleich

	Vertragsbestand			Marktanteil unter allen Bausparkassen		Netto-Neugeschäft		
				nach Vertragsbestand				
	2020	2019	Veränderung	2020	2019	2020	2019	Veränderung
Bausparkasse	in Millionen Euro			in Prozent		in Millionen Euro		in Prozent
Alte Leipziger Bauspar AG	5 515,97	5 383,87	2,45	0,60	0,59	728,64	814,51	- 10,54
Bausparkasse Mainz AG	4 996,85	4 878,88	2,42	0,54	0,53	814,89	854,45	- 4,63
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	315 553,77	313 378,93	0,69	34,32	34,11	23 350,51	26 589,69	- 12,18
BHW Bausparkasse AG	123 425,38	124 268,29	-0,68	13,42	13,53	9 699,78	10 575,00	- 8,28
BSQ Bauspar AG	253,91	317,95	-20,14	0,03	0,03	0,01	0,16	-96,91
Debeka Bausparkasse AG	22 065,12	22 021,93	0,20	2,40	2,40	2 140,01	3 272,31	-34,60
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	22 227,45	22 339,74	-0,50	2,42	2,43	2 357,11	2 420,91	- 2,64
Signal Iduna Bauspar AG	4 513,61	4 407,66	2,40	0,49	0,48	488,99	468,52	4,37
start:bausparkasse AG	2 498,71	2 784,21	- 10,25	0,27	0,30	40,67	200,64	- 79,73
Wüstenrot Bausparkasse AG*	111 706,06	-	-	12,15	-	10 346,71	-	-
Wüstenrot Bausparkasse AG	-	106 737,10	-	-	11,62	-	11 178,84	-
Aachener Bausparkasse AG	-	5 303,10	-	-	0,58	-	322,43	-
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>612 756,82</b>	<b>611 821,67</b>	<b>0,15</b>	<b>66,65</b>	<b>66,59</b>	<b>49 967,31</b>	<b>56 697,48</b>	<b>- 11,87</b>
LBS gesamt	306 641,76	306 942,24	-0,10	33,35	33,41	27 535,05	32 924,48	- 16,37
Alle Bausparkassen	919 398,57	918 763,91	0,07	100,00	100,00	77 502,36	89 621,96	- 13,52

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Marktanteil unter allen Bausparkassen nach Netto-Neugeschäft		Zuteilungsquoten				Durchschnittliche Bausparsummen					
		Relation Zuteilungen zum nicht zuteilten Bestand		Anteil zuteilten Bestand am Gesamtbestand		im Bestand		im Neugeschäft		je Zuteilung	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Prozent						in Euro					
2,26	2,41	5,13	4,69	3,05	3,26	29275	28363	46631	46963	20583	21007
1,98	2,08	3,53	3,42	4,44	4,64	39339	38061	57797	52363	29388	29527
7,62	7,61	7,01	2,77	5,35	5,44	39917	37724	65734	69067	33184	49479
0,65	0,65	3,24	2,76	3,21	3,16	46612	44217	64821	60483	32807	28523
10,03	10,34	3,97	3,46	3,41	3,77	39543	37951	59856	61765	28976	29376
3,30	3,84	4,37	4,28	5,08	5,37	29146	27702	51080	49790	20285	19902
2,87	2,81	6,65	6,64	4,91	5,19	26327	24918	41169	39868	19640	19368
6,82	7,01	4,99	4,47	3,63	3,92	31449	30295	53243	51736	21593	20787
<b>35,53</b>	<b>36,74</b>	<b>5,12</b>	<b>3,93</b>	<b>4,18</b>	<b>4,42</b>	<b>34436</b>	<b>32894</b>	<b>55635</b>	<b>55473</b>	<b>25332</b>	<b>24639</b>
64,47	63,26	4,47	4,07	5,62	5,96	37859	36229	50902	50494	24067	24435
100,00	100,00	4,69	4,02	5,14	5,45	36644	35042	52489	52215	24517	24502

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Marktanteil unter allen Bausparkassen nach Netto-Neugeschäft		Zuteilungsquoten				Durchschnittliche Bausparsummen					
		Relation Zuteilungen zum nicht zuteilten Bestand		Anteil zuteilten Bestand am Gesamtbestand		im Bestand		im Neugeschäft		je Zuteilung	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Prozent						in Euro					
0,94	0,91	4,88	4,89	2,79	2,65	27058	24118	56778	54088	14475	13223
1,05	0,95	3,68	3,45	11,12	12,31	32018	31360	37372	39029	27878	24391
30,13	29,67	4,00	3,28	4,59	4,71	39469	38038	52790	52917	25268	25498
12,52	11,80	4,19	4,56	7,50	7,98	40166	38202	70008	62391	29006	29425
0,00	0,00	31,00	34,53	54,90	46,46	48484	44381	-	27000	26350	20784
2,76	3,65	7,98	8,11	6,62	7,79	25850	24764	36332	36457	21829	21990
3,04	2,70	11,14	11,34	9,89	10,76	23749	22993	26162	26861	16689	17255
0,63	0,52	4,38	4,53	7,02	7,33	27354	26630	33358	33299	17960	18194
0,05	0,22	2,71	2,42	4,48	4,24	40943	39503	63942	71376	20932	20921
13,35	-	4,20	-	5,19	-	40822	-	51268	-	24001	-
-	12,47	-	3,55	-	5,64	-	40585	-	56199	-	25961
-	0,36	-	3,61	-	5,87	-	18724	-	17670	-	17100
<b>64,47</b>	<b>63,26</b>	<b>4,47</b>	<b>4,07</b>	<b>5,62</b>	<b>5,96</b>	<b>37859</b>	<b>36229</b>	<b>50902</b>	<b>50494</b>	<b>24067</b>	<b>24435</b>
35,53	36,74	5,12	3,93	4,18	4,42	34436	32894	55635	55473	25332	24639
100,00	100,00	4,69	4,02	5,14	5,45	36644	35042	52489	52215	24517	24502

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F



Tabelle 7: Die öffentlichen Bausparkassen im Kennzahlenvergleich

	Relation Baudarlehen/ Bilanzsumme		Relation Baudarlehen/ Bauspareinlagen		Relation Zuteilungsdarlehen/ Baudarlehen		Relation Bauspareinlagen/ Bilanzsumme	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Landesbausparkasse</b>	<b>in Prozent</b>							
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	15,42	14,90	18,44	18,04	12,54	14,21	83,66	82,56
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	43,30	45,85	48,13	51,60	12,67	11,74	89,97	88,85
LBS Bayerische Landesbausparkasse	50,24	47,60	56,93	53,48	8,41	9,24	88,26	89,00
LBS Landesbausparkasse Saar	87,39	80,95	121,64	115,39	2,31	2,35	71,84	70,16
LBS Landesbausparkasse Südwest	52,32	49,83	59,85	57,21	5,63	6,08	87,42	87,09
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	55,80	54,75	66,50	63,66	8,67	9,40	83,92	86,00
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	33,39	31,45	35,95	33,69	16,03	16,78	92,87	93,36
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	28,12	27,86	31,93	31,40	13,32	14,83	88,09	88,75
<b>LBS gesamt</b>	<b>43,14</b>	<b>41,50</b>	<b>49,41</b>	<b>47,38</b>	<b>8,68</b>	<b>9,43</b>	<b>87,32</b>	<b>87,60</b>
Private Bausparkassen gesamt	73,28	70,53	103,41	96,90	6,55	7,54	70,86	72,79
Alle Bausparkassen	64,13	61,60	84,55	79,64	6,99	7,93	75,85	77,35

Tabelle 8: Die privaten Bausparkassen im Kennzahlenvergleich

	Relation Baudarlehen/ Bilanzsumme		Relation Baudarlehen/ Bauspareinlagen		Relation Zuteilungsdarlehen/ Baudarlehen		Relation Bauspareinlagen/ Bilanzsumme	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Bausparkasse</b>	<b>in Prozent</b>							
Alte Leipziger Bauspar AG	88,33	86,66	115,86	115,73	4,14	3,12	76,24	74,89
Bausparkasse Mainz AG	80,45	79,75	273,35	265,29	6,86	7,75	29,43	30,06
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	68,82	65,09	82,70	76,20	4,47	4,89	83,22	85,42
BHW Bausparkasse AG	91,41	90,40	167,83	155,93	6,92	8,17	54,46	57,98
BSQ Bauspar AG	88,87	92,72	368,01	329,04	24,48	19,81	24,15	28,18
Debeka Bausparkasse AG	81,97	82,75	137,45	135,49	5,84	7,19	59,63	61,08
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	76,49	75,02	93,78	91,59	17,32	19,96	81,56	81,91
Signal Iduna Bauspar AG	89,80	88,49	140,03	141,20	8,53	8,33	64,13	62,67
start:bausparkasse AG	49,15	51,85	59,13	62,85	12,77	13,19	83,13	82,49
Wüstenrot Bausparkasse AG*	53,40	-	79,79	-	9,83	-	66,93	-
<i>Wüstenrot Bausparkasse AG</i>	-	50,35	-	76,20	-	11,34	-	66,07
<i>Aachener Bausparkasse AG</i>	-	50,22	-	59,57	-	11,02	-	84,31
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>73,28</b>	<b>70,53</b>	<b>103,41</b>	<b>96,90</b>	<b>6,55</b>	<b>7,54</b>	<b>70,86</b>	<b>72,79</b>
LBS gesamt	43,14	41,50	49,41	47,38	8,68	9,43	87,32	87,60
Alle Bausparkassen	64,13	61,60	84,55	79,64	6,99	7,93	75,85	77,35

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Geldeingang						Relation Sparbeträge/nicht zugeteilter Bestand		Relation Tilgungsbeträge/zugeteilter Bestand	
gesamt*		davon:							
		Sparbeträge		Tilgungsbeträge					
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro						in Prozent			
820,87	841,35	697,84	709,84	55,72	59,20	3,41	3,45	8,67	8,53
511,67	519,14	416,71	423,63	69,51	68,06	2,82	2,88	10,12	9,49
2 562,38	2 577,21	2 052,43	2 075,53	374,02	358,08	3,31	3,37	10,67	10,09
181,50	173,65	159,77	152,59	12,47	11,12	3,59	3,51	8,45	7,84
3 290,02	3 329,05	2 763,13	2 796,95	334,71	326,22	3,52	3,60	12,06	10,73
1 121,31	1 191,47	878,87	935,83	167,14	174,50	3,08	3,26	10,94	10,73
989,49	1 031,68	825,49	859,53	101,67	102,16	3,67	3,80	8,75	8,25
2 206,12	2 290,27	1 821,92	1 883,83	248,41	261,16	2,91	2,99	10,55	10,15
<b>11 683,37</b>	<b>11 953,82</b>	<b>9 616,16</b>	<b>9 837,74</b>	<b>1 363,65</b>	<b>1 360,51</b>	<b>3,27</b>	<b>3,35</b>	<b>10,65</b>	<b>10,02</b>
22 606,73	22 957,40	17 295,09	17 656,63	3 746,98	3 823,58	2,99	3,07	10,87	10,48
34 290,10	34 911,22	26 911,25	27 494,37	5 110,63	5 184,08	3,09	3,16	10,81	10,36

\* Summe aus Spar- und Tilgungsbeiträgen sowie Zinsen.

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Geldeingang						Relation Sparbeträge/nicht zugeteilter Bestand		Relation Tilgungsbeträge/zugeteilter Bestand	
gesamt**		davon:							
		Sparbeträge		Tilgungsbeträge					
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro						in Prozent			
265,63	253,88	232,75	224,27	19,80	15,30	4,34	4,28	12,88	10,74
206,11	217,02	144,60	155,57	52,46	52,43	3,26	3,64	9,44	8,73
11 615,92	11 370,30	9 578,01	9 512,82	1 210,87	1 139,37	3,18	3,19	8,37	7,71
4 534,30	4 776,91	3 063,77	3 213,45	1 123,93	1 212,24	2,68	2,81	12,14	12,22
17,57	22,35	2,70	4,19	13,73	15,71	2,36	2,46	9,85	10,63
885,71	973,20	545,87	610,69	229,31	246,06	2,65	3,01	15,69	14,34
1 120,00	1 183,60	751,74	789,73	300,67	326,64	3,75	3,96	13,68	13,59
163,60	162,72	128,05	127,96	27,20	25,95	3,05	3,13	8,59	8,04
88,24	93,31	68,03	76,21	12,19	12,58	2,85	2,86	10,89	10,64
3 709,67	-	2 779,57	-	756,81	-	2,62	-	13,07	-
-	3 696,22	-	2 788,40	-	743,55	-	2,77	-	12,36
-	207,89	-	153,36	-	33,74	-	3,07	-	10,84
<b>22 606,73</b>	<b>22 957,40</b>	<b>17 295,09</b>	<b>17 656,63</b>	<b>3 746,98</b>	<b>3 823,58</b>	<b>2,99</b>	<b>3,07</b>	<b>10,87</b>	<b>10,48</b>
11 683,37	11 953,82	9 616,16	9 837,74	1 363,65	1 360,51	3,27	3,35	10,65	10,02
34 290,10	34 911,22	26 911,25	27 494,37	5 110,63	5 184,08	3,09	3,16	10,81	10,36

\*\* Summe aus Spar- und Tilgungsbeiträgen sowie Zinsen.

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F



Tabelle 9: Ertragsrechnung der öffentlichen Bausparkassen im Vergleich (I)

	Zinsüberschuss		Provisionsüberschuss		Rohertrag		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
Landesbausparkasse	in Millionen Euro						in Prozent
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	55,67	63,97	-0,76	-7,85	54,91	56,11	-2,15
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	33,20	32,03	0,23	-3,50	33,43	28,53	17,19
LBS Bayerische Landesbausparkasse	144,17	163,00	-1,88	-4,47	142,29	158,52	-10,24
LBS Landesbausparkasse Saar	22,78	19,71	-3,37	-3,37	19,41	16,35	18,77
LBS Landesbausparkasse Südwest	204,93	233,49	-5,43	-30,02	199,50	203,47	-1,95
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	93,72	115,15	-5,85	-18,83	87,87	96,32	-8,77
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	77,49	82,90	-5,40	-15,28	72,09	67,62	6,61
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	153,08	187,80	-0,20	-20,60	152,88	167,20	-8,56
<b>LBS gesamt</b>	<b>785,05</b>	<b>898,04</b>	<b>-22,66</b>	<b>-103,92</b>	<b>762,39</b>	<b>794,13</b>	<b>-4,00</b>
Private Bausparkassen gesamt	1 735,38	1 538,28	-470,49	-443,88	1 264,88	1 094,40	15,58
Alle Bausparkassen	2 520,42	2 436,33	-493,15	-547,80	2 027,27	1 888,53	7,35

Tabelle 10: Ertragsrechnung der privaten Bausparkassen im Vergleich (I)

	Zinsüberschuss		Provisionsüberschuss		Rohertrag		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
Bausparkasse	in Millionen Euro						in Prozent
Alte Leipziger Bauspar AG	13,81	2,47	0,27	1,70	14,08	4,17	238,02
Bausparkasse Mainz AG	41,02	40,33	-1,52	-0,94	39,51	39,39	0,29
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	689,50	566,01	-263,94	-265,34	425,55	300,67	41,54
BHW Bausparkasse AG	516,40	506,71	-150,91	-110,25	365,49	396,47	-7,81
BSQ Bauspar AG	9,66	5,62	0,26	0,50	9,92	6,12	62,06
Debeka Bausparkasse AG	21,64	23,96	17,00	22,21	38,64	46,17	-16,30
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	76,02	51,69	-8,42	-6,06	67,60	45,63	48,14
Signal Iduna Bauspar AG	17,79	18,22	0,06	-1,62	17,85	16,60	7,55
start:bausparkasse AG	6,58	8,09	1,05	1,17	7,63	9,26	-17,66
Wüstenrot Bausparkasse AG*	342,96	-	-64,34	-	278,62	-	-
<i>Wüstenrot Bausparkasse AG</i>	-	319,35	-	-89,64	-	229,71	-
<i>Aachener Bausparkasse AG</i>	-	-4,16	-	4,38	-	0,22	-
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>1 735,38</b>	<b>1 538,28</b>	<b>-470,49</b>	<b>-443,88</b>	<b>1 264,88</b>	<b>1 094,40</b>	<b>15,58</b>
LBS gesamt	785,05	898,04	-22,66	-103,92	762,39	794,13	-4,00
Alle Bausparkassen	2 520,42	2 436,33	-493,15	-547,80	2 027,27	1 888,53	7,35

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Personalaufwand		Andere Verwaltungskosten		Abschreibungen auf Sachanlagen		Verwaltungsaufwand gesamt			Teilbetriebsergebnis		
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
in Millionen Euro								in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent
17,43	19,09	21,94	21,82	1,06	1,04	40,44	41,95	- 3,62	14,47	14,16	2,19
16,67	17,98	13,77	14,59	1,41	1,46	31,86	34,03	- 6,40	1,58	- 5,51	128,62
37,75	53,24	48,57	49,24	3,04	3,79	89,35	106,27	- 15,92	52,94	52,26	1,30
6,67	6,54	7,01	7,30	0,00	0,00	13,68	13,85	- 1,19	5,73	2,50	129,31
68,09	66,39	73,97	77,41	7,89	8,88	149,95	152,67	- 1,78	49,55	50,79	- 2,45
39,44	38,64	43,23	44,21	2,57	2,32	85,23	85,17	0,07	2,64	11,16	- 76,31
24,34	24,50	28,01	28,44	2,41	2,29	54,77	55,24	- 0,86	17,32	12,38	39,93
63,14	59,70	50,47	52,80	5,58	4,59	119,19	117,09	1,80	33,69	50,12	- 32,77
<b>273,52</b>	<b>286,09</b>	<b>286,97</b>	<b>295,82</b>	<b>23,97</b>	<b>24,36</b>	<b>584,46</b>	<b>606,27</b>	<b>- 3,60</b>	<b>177,93</b>	<b>187,86</b>	<b>- 5,29</b>
387,47	360,56	828,05	822,04	79,88	48,30	1 295,40	1 230,89	5,24	- 30,52	- 136,49	77,64
661,00	646,65	1 115,02	1 117,86	103,85	72,66	1 879,87	1 837,16	2,32	147,41	51,36	186,98

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Personalaufwand		Andere Verwaltungskosten		Abschreibungen auf Sachanlagen		Verwaltungsaufwand gesamt			Teilbetriebsergebnis		
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
in Millionen Euro								in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent
10,78	10,28	6,97	6,65	0,20	0,17	17,94	17,09	4,97	- 3,86	- 12,93	70,13
15,24	15,96	8,83	9,22	1,27	1,30	25,34	26,47	- 4,27	14,16	12,92	9,64
101,77	73,01	316,77	280,00	48,83	41,39	467,38	394,40	18,50	- 41,82	- 93,73	55,38
54,13	50,05	191,22	199,96	25,67	1,65	271,02	251,66	7,69	94,47	144,80	- 34,76
3,05	3,29	3,43	4,35	1,08	1,11	7,55	8,76	- 13,73	2,36	- 2,64	189,67
23,43	23,29	50,57	48,72	0,02	0,03	74,01	72,03	2,75	- 35,37	- 25,86	- 36,76
38,18	36,62	22,61	22,15	0,91	0,78	61,70	59,55	3,60	5,90	- 13,92	142,36
10,56	10,91	8,68	8,88	0,34	0,32	19,57	20,12	- 2,70	- 1,72	- 3,52	51,09
4,20	5,07	4,05	3,42	0,13	0,23	8,38	8,72	- 3,81	- 0,76	0,55	- 237,86
126,16	-	214,91	-	1,42	-	342,49	-	-	- 63,88	-	-
-	115,47	-	232,32	-	0,73	-	348,51	-	-	- 118,80	-
-	16,62	-	6,36	-	0,60	-	23,59	-	-	- 23,37	-
<b>387,47</b>	<b>360,56</b>	<b>828,05</b>	<b>822,04</b>	<b>79,88</b>	<b>48,30</b>	<b>1 295,40</b>	<b>1 230,89</b>	<b>5,24</b>	<b>- 30,52</b>	<b>- 136,49</b>	<b>77,64</b>
273,52	286,09	286,97	295,82	23,97	24,36	584,46	606,27	- 3,60	177,93	187,86	- 5,29
661,00	646,65	1 115,02	1 117,86	103,85	72,66	1 879,87	1 837,16	2,32	147,41	51,36	186,98

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F



Tabelle 11: Ertragsrechnung der öffentlichen Bausparkassen (II) und Kennzahlen im Vergleich

	Saldo aus sonstigen betr. Aufwendungen und Erträgen		Risikovorsorge		Betriebsergebnis		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
	in Millionen Euro						in Prozent
<b>Landesbausparkasse</b>							
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	-9,80	-10,62	1,42	1,30	3,25	2,25	44,66
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	1,21	7,01	0,45	0,34	2,34	1,16	101,11
LBS Bayerische Landesbausparkasse	-29,28	-33,25	9,99	-0,04	13,67	19,04	-28,18
LBS Landesbausparkasse Saar	-0,82	0,06	2,49	1,34	2,43	1,22	98,54
LBS Landesbausparkasse Südwest	-26,60	-30,76	7,56	9,45	15,39	10,58	45,47
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	4,46	1,18	8,41	1,87	-1,30	10,46	-112,44
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	1,21	3,49	9,47	5,44	9,06	10,43	-13,16
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	-16,51	-25,25	3,30	6,38	13,89	18,49	-24,88
<b>LBS gesamt</b>	<b>-76,12</b>	<b>-88,15</b>	<b>43,08</b>	<b>26,07</b>	<b>58,73</b>	<b>73,64</b>	<b>-20,24</b>
Private Bausparkassen gesamt	107,09	141,12	62,50	155,87	14,07	-151,24	109,30
Alle Bausparkassen	30,97	52,98	105,57	181,94	72,80	-77,60	193,82

Tabelle 12: Ertragsrechnung der privaten Bausparkassen (II) und Kennzahlen im Vergleich

	Saldo aus sonstigen betr. Aufwendungen und Erträgen		Risikovorsorge		Betriebsergebnis		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
	in Millionen Euro						in Prozent
<b>Bausparkasse</b>							
Alte Leipziger Bauspar AG	-0,70	-0,48	0,67	-4,85	-5,24	-8,55	38,75
Bausparkasse Mainz AG	-5,80	-3,28	3,70	4,73	4,66	4,91	-5,18
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	60,83	29,05	-4,76	129,49	23,77	-194,17	112,24
BHW Bausparkasse AG	29,37	39,25	67,18	74,81	56,66	109,24	-48,14
BSQ Bauspar AG	-0,35	1,28	11,09	3,46	-9,07	-4,81	-88,71
Debeka Bausparkasse AG	-9,79	-14,42	-43,77	-25,25	-1,39	-15,03	90,73
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	5,14	22,10	6,54	6,26	4,50	1,91	135,11
Signal Iduna Bauspar AG	7,22	7,41	2,29	1,17	3,21	2,71	18,45
start:bauSparkasse AG	-0,17	-0,04	-2,59	-2,49	1,67	3,00	-44,45
Wüstenrot Bausparkasse AG*	21,34	-	22,15	-	-64,69	-	-
<i>Wüstenrot Bausparkasse AG</i>	-	59,14	-	-30,82	-	-28,84	-
<i>Aachener Bausparkasse AG</i>	-	1,11	-	-0,64	-	-21,61	-
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>107,09</b>	<b>141,12</b>	<b>62,50</b>	<b>155,87</b>	<b>14,07</b>	<b>-151,24</b>	<b>109,30</b>
LBS gesamt	-76,12	-88,15	43,08	26,07	58,73	73,64	-20,24
Alle Bausparkassen	30,97	52,98	105,57	181,94	72,80	-77,60	193,82

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Jahresüberschuss		Relation Zinsertrag/ Zinsaufwand		Relation Personalaufwand/ Zinsüberschuss		Relation Verwaltungsaufwand/ Zinsüberschuss		Relation Provisionsaufwand/ eingelöstes Neugeschäft	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro		in Prozent							
3,25	2,25	178,92	184,13	31,31	29,85	72,63	65,58	1,65	1,51
2,92	1,82	229,44	205,37	50,21	56,13	95,95	106,26	0,96	1,14
0,00	0,00	191,35	190,75	26,18	32,66	61,98	65,20	1,48	1,38
2,24	1,23	294,37	251,87	29,29	33,18	60,05	70,24	2,03	1,87
6,19	6,18	195,03	188,51	33,23	28,43	73,17	65,39	1,67	1,63
0,00	0,00	195,05	206,65	42,08	33,56	90,94	73,96	1,94	1,77
5,00	5,00	207,83	204,20	31,41	29,56	70,68	66,64	1,95	1,97
10,00	10,00	179,18	182,98	41,24	31,79	77,86	62,35	1,39	1,44
<b>29,60</b>	<b>26,47</b>	<b>193,40</b>	<b>192,41</b>	<b>34,84</b>	<b>31,86</b>	<b>74,45</b>	<b>67,51</b>	<b>1,59</b>	<b>1,55</b>
52,19	92,86	187,77	162,05	22,33	23,44	74,65	80,02	2,65	2,38
81,79	119,33	189,32	169,50	26,23	26,54	74,59	75,41	2,27	2,07

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Jahresüberschuss		Relation Zinsertrag/ Zinsaufwand		Relation Personalaufwand/ Zinsüberschuss		Relation Verwaltungsaufwand/ Zinsüberschuss		Relation Provisionsaufwand/ eingelöstes Neugeschäft	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro		in Prozent							
0,86	1,41	158,58	106,26	78,01	416,05	129,91	692,13	1,82	1,59
2,41	2,32	256,00	233,16	37,14	39,57	61,78	65,65	2,47	2,35
0,00	0,00	169,16	146,96	14,76	12,90	67,79	69,68	2,54	2,28
22,84	60,80	217,07	188,39	10,48	9,88	52,48	49,67	3,40	2,91
-9,08	-4,88	806,33	176,55	31,54	58,64	78,21	155,89	2045,48	71,20
0,00	-0,30	114,23	113,88	108,23	97,19	341,96	300,60	1,17	0,93
3,83	3,10	228,07	155,06	50,22	70,84	81,16	115,21	2,75	2,82
0,08	0,08	263,71	262,73	59,33	59,89	110,01	110,42	1,57	2,69
1,15	0,03	221,96	238,83	63,84	62,63	127,48	107,67	1,87	1,28
30,10	-	216,74	-	36,79	-	99,86	-	2,62	-
-	30,24	-	191,59	-	36,16	-	109,13	-	2,54
-	0,06	-	88,41	-	-	-	-	-	0,90
<b>52,19</b>	<b>92,86</b>	<b>187,77</b>	<b>162,05</b>	<b>22,33</b>	<b>23,44</b>	<b>74,65</b>	<b>80,02</b>	<b>2,65</b>	<b>2,38</b>
29,60	26,47	193,40	192,41	34,84	31,86	74,45	67,51	1,59	1,55
81,79	119,33	189,32	169,50	26,23	26,54	74,59	75,41	2,27	2,07

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Tabelle 13: Die öffentlichen Bausparkassen im Bilanzvergleich (Aktivseite)

Landesbausparkasse	Forderungen an Banken		Forderungen an Kunden					
			Gesamtbestand			davon: Baudarlehen		
				Zuteilungsdarlehen				
	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	
in Millionen Euro		in Prozent			in Millionen Euro			
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	5 205,34	5 215,09	979,50	939,87	4,22	119,84	130,56	
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	621,06	570,71	1 260,10	1 335,04	-5,61	154,30	151,73	
LBS Bayerische Landesbausparkasse	2 199,56	2 568,12	7 816,70	7 260,35	7,66	641,70	648,80	
LBS Landesbausparkasse Saar	92,99	108,32	1 130,18	1 032,73	9,44	25,96	24,20	
LBS Landesbausparkasse Südwest	1 763,82	1 720,74	11 872,01	11 208,01	5,92	608,87	620,45	
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	295,02	321,29	4 371,08	4 229,29	3,35	367,33	381,14	
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	2 434,25	2 576,62	2 103,35	2 005,92	4,86	320,28	319,79	
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	2 622,96	2 615,80	5 062,77	4 853,14	4,32	551,52	594,14	
<b>LBS gesamt</b>	<b>15 235,00</b>	<b>15 696,68</b>	<b>34 595,70</b>	<b>32 864,34</b>	<b>5,27</b>	<b>2 789,80</b>	<b>2 870,80</b>	
Private Bausparkassen gesamt	13 017,90	16 154,64	135 395,89	126 645,26	6,91	8 208,24	8 779,10	
Alle Bausparkassen	28 252,90	31 851,32	169 991,59	159 509,60	6,57	10 998,04	11 649,90	

Tabelle 14: Die privaten Bausparkassen im Bilanzvergleich (Aktivseite)

Bausparkasse	Forderungen an Banken		Forderungen an Kunden					
			Gesamtbestand			davon: Baudarlehen		
				Zuteilungsdarlehen				
	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	
in Millionen Euro		in Prozent			in Millionen Euro			
Alte Leipziger Bauspar AG	6,80	7,48	1 516,88	1 528,91	-0,79	62,03	47,15	
Bausparkasse Mainz AG	30,82	30,31	2 062,18	1 964,46	4,97	140,26	150,77	
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	8 946,48	11 207,58	57 129,44	52 176,16	9,49	2 402,71	2 370,11	
BHW Bausparkasse AG	977,96	1 052,43	39 476,29	36 792,50	7,29	2 725,38	2 998,93	
BSQ Bauspar AG	7,76	8,40	206,50	268,29	-23,03	50,56	53,15	
Debeka Bausparkasse AG	151,38	150,67	7 092,31	7 012,26	1,14	414,08	503,50	
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	10,07	61,62	4 380,05	4 248,61	3,09	755,72	843,84	
Signal Iduna Bauspar AG	1,70	1,89	1 063,77	1 041,71	2,12	90,51	86,46	
start:bausparkasse AG	58,36	73,84	277,98	296,76	-6,33	34,83	38,43	
Wüstenrot Bausparkasse AG*	2 826,57	-	22 190,49	-	-	1 532,16	-	
Wüstenrot Bausparkasse AG	-	3 499,52	-	20 588,79	-	-	1 606,93	
Aachener Bausparkasse AG	-	60,91	-	726,80	-	-	79,83	
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>13 017,90</b>	<b>16 154,64</b>	<b>135 395,89</b>	<b>126 645,26</b>	<b>6,91</b>	<b>8 208,24</b>	<b>8 779,10</b>	
LBS gesamt	15 235,00	15 696,68	34 595,70	32 864,34	5,27	2 789,80	2 870,80	
Alle Bausparkassen	28 252,90	31 851,32	169 991,59	159 509,60	6,57	10 998,04	11 649,90	

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Forderungen an Kunden							Festverzinsliche Wertpapiere (gesamt)	Aktien und nicht festverzinsliche Wertpapiere		
davon: Baudarlehen										
Vor- und Zwischenkredite		sonstige Baudarlehen		gesamte Baudarlehen an Kunden						
2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro						in Prozent	in Millionen Euro			
831,90	784,12	3,84	3,94	955,58	918,62	4,02	0,00	0,00	0,00	0,00
980,93	1 064,82	82,78	75,80	1 218,01	1 292,35	- 5,75	584,80	586,19	326,90	306,20
6 162,83	5 817,03	827,07	558,18	7 631,60	7 024,00	8,65	3 426,31	3 499,24	1 251,28	1 251,28
554,87	562,99	544,91	442,20	1 125,73	1 029,39	9,36	0,00	0,00	63,72	129,26
9 927,01	9 305,10	277,98	277,80	10 813,86	10 203,35	5,98	5 540,53	5 996,77	1 374,77	1 374,77
3 631,00	3 449,41	240,35	225,56	4 238,68	4 056,11	4,50	2 042,30	2 124,48	620,14	619,14
1 584,24	1 474,51	93,89	111,17	1 998,40	1 905,47	4,88	673,75	747,73	720,14	670,14
3 500,50	3 357,10	89,23	54,95	4 141,25	4 006,20	3,37	3 733,38	3 653,92	3 027,92	2 986,82
<b>27 173,27</b>	<b>25 815,09</b>	<b>2 160,05</b>	<b>1 749,59</b>	<b>32 123,12</b>	<b>30 435,48</b>	<b>5,54</b>	<b>16 001,06</b>	<b>16 608,32</b>	<b>7 384,87</b>	<b>7 337,61</b>
99 944,47	93 815,30	17 149,40	13 812,05	125 302,11	116 406,45	7,64	15 365,62	15 583,05	3 220,30	2 970,30
127 117,74	119 630,39	19 309,45	15 561,64	157 425,23	146 841,92	7,21	31 366,69	32 191,38	10 605,17	10 307,91

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Forderungen an Kunden							Festverzinsliche Wertpapiere (gesamt)	Aktien und nicht festverzinsliche Wertpapiere		
davon: Baudarlehen										
Vor- und Zwischenkredite		sonstige Baudarlehen		gesamte Baudarlehen an Kunden						
2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	2020	2019
in Millionen Euro						in Prozent	in Millionen Euro			
1 053,42	1 093,74	384,32	371,20	1 499,78	1 512,09	- 0,81	86,96	120,80	0,00	0,00
1 209,27	1 100,81	694,95	694,73	2 044,48	1 946,32	5,04	357,63	371,96	0,00	0,00
45 206,63	42 831,65	6 176,02	3 315,97	53 785,36	48 517,72	10,86	8 197,22	7 964,60	3 000,00	2 750,00
30 571,11	28 057,03	6 093,74	5 648,31	39 390,23	36 704,28	7,32	333,74	380,04	0,00	0,00
87,73	139,84	68,21	75,30	206,50	268,29	- 23,03	0,00	0,00	0,00	0,00
3 742,59	3 605,91	2 930,48	2 896,88	7 087,14	7 006,29	1,15	1 031,74	1 014,34	220,02	220,02
3 414,01	3 198,44	194,58	185,99	4 364,30	4 228,27	3,22	1 202,23	1 198,93	0,00	0,00
570,12	559,72	400,65	391,52	1 061,28	1 037,70	2,27	89,08	108,69	0,00	0,00
220,11	241,08	17,84	11,85	272,78	291,36	- 6,38	139,44	149,92	0,00	0,00
13 869,48	-	188,61	-	15 590,26	-	-	3 927,59	-	0,28	-
-	12 430,31	-	132,47	-	14 169,71	-	-	3 832,53	-	0,28
-	556,76	-	87,83	-	724,42	-	-	441,27	-	0,00
<b>99 944,47</b>	<b>93 815,30</b>	<b>17 149,40</b>	<b>13 812,05</b>	<b>125 302,11</b>	<b>116 406,45</b>	<b>7,64</b>	<b>15 365,62</b>	<b>15 583,05</b>	<b>3 220,30</b>	<b>2 970,30</b>
27 173,27	25 815,09	2 160,05	1 749,59	32 123,12	30 435,48	5,54	16 001,06	16 608,32	7 384,87	7 337,61
127 117,74	119 630,39	19 309,45	15 561,64	157 425,23	146 841,92	7,21	31 366,69	32 191,38	10 605,17	10 307,91

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F



Tabelle 15: Die öffentlichen Bausparkassen im Bilanzvergleich (Passivseite)

	Bankengelder			Kundeneinlagen					
				gesamt			darunter: Bauspareinlagen		
	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
	in Millionen Euro		in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent
<b>Landesbausparkasse</b>									
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	680,61	742,50	-8,34	5 133,08	5 046,10	1,72	5 122,28	5 039,93	1,63
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	155,50	188,01	-17,29	2 471,21	2 445,11	1,07	2 460,11	2 434,57	1,05
LBS Bayerische Landesbausparkasse	841,87	610,31	37,94	12 934,26	12 737,63	1,54	12 898,93	12 698,31	1,58
LBS Landesbausparkasse Saar	308,40	330,80	-6,77	899,85	863,52	4,21	894,22	860,87	3,87
LBS Landesbausparkasse Südwest	648,84	786,31	-17,48	18 021,31	17 701,69	1,81	17 883,47	17 572,34	1,77
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	495,14	364,93	35,68	6 358,16	6 341,21	0,27	6 278,80	6 277,53	0,02
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	155,77	142,45	9,35	5 466,45	5 563,47	-1,74	5 457,53	5 556,30	-1,78
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	650,08	533,87	21,77	12 890,97	12 677,95	1,68	12 831,35	12 622,30	1,66
<b>LBS gesamt</b>	<b>3 936,21</b>	<b>3 699,17</b>	<b>6,41</b>	<b>64 175,29</b>	<b>63 376,67</b>	<b>1,26</b>	<b>63 826,70</b>	<b>63 062,15</b>	<b>1,21</b>
Private Bausparkassen gesamt	21 804,95	16 170,40	34,84	127 501,34	127 854,43	-0,28	119 472,51	118 392,27	0,91
Alle Bausparkassen	25 741,17	19 869,56	29,55	191 676,63	191 231,10	0,23	183 299,21	181 454,41	1,02

Tabelle 16: Die privaten Bausparkassen im Bilanzvergleich (Passivseite)

	Bankengelder			Kundeneinlagen					
				gesamt			darunter: Bauspareinlagen		
	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
	in Millionen Euro		in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent	in Millionen Euro		in Prozent
<b>Bausparkasse</b>									
Alte Leipziger Bauspar AG	127,50	158,06	-19,33	1 417,91	1 431,43	-0,94	1 294,43	1 306,58	-0,93
Bausparkasse Mainz AG	364,80	360,63	1,16	1 903,92	1 815,66	4,86	747,94	733,65	1,95
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	7 767,39	6 126,68	26,78	63 966,79	62 505,87	2,34	63 461,51	62 021,41	2,32
BHW Bausparkasse AG	10 431,82	6 451,94	61,68	23 696,47	25 093,51	-5,57	23 399,83	23 470,78	-0,30
BSQ Bauspar AG	113,43	128,97	-12,05	86,27	115,81	-25,51	56,11	81,54	-31,18
Debeka Bausparkasse AG	755,39	451,97	67,13	7 132,30	7 215,28	-1,15	5 151,12	5 166,05	-0,29
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	62,01	52,08	19,07	5 042,90	4 977,65	1,31	4 653,53	4 616,64	0,80
Signal Iduna Bauspar AG	198,69	202,71	-1,99	866,32	857,23	1,06	757,90	734,94	3,12
start:bausparkasse AG	3,54	2,06	71,84	465,64	469,22	-0,76	461,35	463,56	-0,48
Wüstenrot Bausparkasse AG*	1 980,38	-	-	22 922,81	-	-	19 488,78	-	-
<i>Wüstenrot Bausparkasse AG</i>		2 227,10			22 125,76			18 581,09	
<i>Aachener Bausparkasse AG</i>		8,20			1 247,00			1 216,03	
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>21 804,95</b>	<b>16 170,40</b>	<b>34,84</b>	<b>127 501,34</b>	<b>127 854,43</b>	<b>-0,28</b>	<b>119 472,51</b>	<b>118 392,27</b>	<b>0,91</b>
LBS gesamt	3 936,21	3 699,17	6,41	64 175,29	63 376,67	1,26	63 826,70	63 062,15	1,21
Alle Bausparkassen	25 741,17	19 869,56	29,55	191 676,63	191 231,10	0,23	183 299,21	181 454,41	1,02

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Verbriefte Verbindlichkeiten (insgesamt)		Fremdmittel gesamt		Fonds zur bauspartechnischen Absicherung		Eigenmittel*				Bilanzsumme		
						gesamt		davon: Eigenkapital				
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
in Millionen Euro												in Prozent
0,00	0,00	5 813,69	5 788,60	11,20	11,20	223,74	220,49	198,74	195,49	6 195,96	6 166,10	0,48
0,00	0,00	2 626,71	2 633,12	0,68	0,68	144,65	141,72	118,94	116,01	2 812,91	2 818,80	-0,21
0,00	0,00	13 776,13	13 347,94	61,20	61,20	643,07	643,07	583,07	583,07	15 189,15	14 757,18	2,93
0,00	0,00	1 208,25	1 194,32	0,02	0,02	73,40	70,62	51,80	49,56	1 288,23	1 271,60	1,31
0,00	0,00	18 670,15	18 488,00	47,30	49,90	1 307,63	1 301,44	757,63	751,44	20 669,37	20 479,56	0,93
0,00	0,00	6 853,30	6 706,13	0,00	1,00	491,19	486,13	297,46	297,46	7 595,92	7 408,43	2,53
0,00	0,00	5 622,22	5 705,91	17,64	17,64	301,03	292,03	176,21	171,21	5 984,55	6 057,91	-1,21
0,00	0,00	13 541,06	13 211,82	32,22	32,22	849,80	839,80	765,10	755,10	14 726,25	14 377,43	2,43
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68 111,50</b>	<b>67 075,84</b>	<b>170,26</b>	<b>173,86</b>	<b>4 034,51</b>	<b>3 995,30</b>	<b>2 948,95</b>	<b>2 919,35</b>	<b>74 462,35</b>	<b>73 337,01</b>	<b>1,53</b>
2 668,62	1 651,76	151 974,91	145 676,59	279,89	331,67	8 916,89	8 992,94	5 419,40	5 462,40	170 999,36	165 041,32	3,61
2 668,62	1 651,76	220 086,41	212 752,43	450,15	505,54	12 951,40	12 988,24	8 368,35	8 381,75	245 461,71	238 378,33	2,97

\*Eigenmittel = nachrangige Verbindlichkeiten + Genussrechte + Fonds für allgemeine Bankrisiken + Eigenkapital

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Verbriefte Verbindlichkeiten (insgesamt)		Fremdmittel gesamt		Fonds zur bauspartechnischen Absicherung		Eigenmittel**				Bilanzsumme		
						gesamt		davon: Eigenkapital				
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung
in Millionen Euro												in Prozent
0,00	0,00	1 545,42	1 589,49	0,00	0,00	85,40	84,54	63,80	62,94	1 697,95	1 744,78	-2,68
0,00	0,00	2 268,72	2 176,29	0,00	0,00	165,14	159,30	118,91	116,50	2 541,32	2 440,65	4,12
513,21	0,00	72 247,39	68 632,54	226,02	277,80	3 965,54	3 965,54	1 812,30	1 812,30	78 151,31	74 541,40	4,84
903,76	903,73	35 032,05	32 449,19	0,00	0,00	2 278,52	2 240,68	1 768,47	1 745,63	43 092,48	40 601,51	6,14
0,00	0,00	199,71	244,79	1,64	1,64	13,68	22,76	13,68	22,76	232,36	289,34	-19,69
0,00	0,00	7 887,69	7 667,24	0,00	0,00	616,38	655,88	417,58	417,58	8 646,52	8 466,30	2,13
0,00	0,00	5 104,90	5 029,73	0,00	0,00	373,07	369,24	284,07	280,24	5 705,55	5 636,38	1,23
0,00	0,00	1 065,01	1 059,94	0,00	0,00	69,66	64,98	49,19	49,11	1 181,80	1 172,65	0,78
0,00	0,00	469,18	471,28	0,00	0,00	30,73	29,58	30,73	29,58	554,95	561,95	-1,25
1 251,65	-	26 154,83	-	52,23	-	1 318,77	-	860,66	-	29 195,12	-	-
	748,03		25 100,89		52,23		1 304,24		830,56		28 144,01	
	0,00		1 255,20		0,00		96,20		95,20		1 442,35	
<b>2 668,62</b>	<b>1 651,76</b>	<b>151 974,91</b>	<b>145 676,59</b>	<b>279,89</b>	<b>331,67</b>	<b>8 916,89</b>	<b>8 992,94</b>	<b>5 419,40</b>	<b>5 462,40</b>	<b>170 999,36</b>	<b>165 041,32</b>	<b>3,61</b>
0,00	0,00	68 111,50	67 075,84	170,26	173,86	4 034,51	3 995,30	2 948,95	2 919,35	74 462,35	73 337,01	1,53
2 668,62	1 651,76	220 086,41	212 752,43	450,15	505,54	12 951,40	12 988,24	8 368,35	8 381,75	245 461,71	238 378,33	2,97

\*\*Eigenmittel = nachrangige Verbindlichkeiten + Genussrechte + Fonds für allgemeine Bankrisiken + Eigenkapital

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F





Tabelle 17: Kennzahlen der öffentlichen Bausparkassen im Vergleich

	Zinsüberschuss		Betriebsergebnis		Anteil Zinsüberschuss am Betriebsergebnis		Jahresüberschuss zu Eigenkapital	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	in Millionen Euro				in Prozent			
<b>Landesbausparkasse</b>								
Landesbausparkasse Hessen-Thüringen	55,67	63,97	3,25	2,25	1 713,42	2 848,00	1,63	1,15
LBS Bausparkasse Schleswig-Holstein-Hamburg AG	33,20	32,03	2,34	1,16	1 418,42	2 751,79	2,46	1,57
LBS Bayerische Landesbausparkasse	144,17	163,00	13,67	19,04	1 054,34	856,12	0,00	0,00
LBS Landesbausparkasse Saar	22,78	19,71	2,43	1,22	937,29	1 610,16	4,32	2,47
LBS Landesbausparkasse Südwest	204,93	233,49	15,39	10,58	1 331,51	2 206,85	0,82	0,82
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover	93,72	115,15	- 1,30	10,46	-	1 100,42	0,00	0,00
LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG	77,49	82,90	9,06	10,43	855,38	794,74	2,84	2,92
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse	153,08	187,80	13,89	18,49	1 102,08	1 015,70	1,31	1,32
<b>LBS gesamt</b>	<b>785,05</b>	<b>898,04</b>	<b>58,73</b>	<b>73,64</b>	<b>1 336,64</b>	<b>1 219,53</b>	<b>1,00</b>	<b>0,91</b>
Private Bausparkassen gesamt	1 735,38	1 538,28	14,07	- 151,24	12 332,97	-	0,96	1,70
Alle Bausparkassen	2 520,42	2 436,33	72,80	- 77,60	3 461,94	-	0,98	1,42

Tabelle 18: Kennzahlen der privaten Bausparkassen im Vergleich

	Zinsüberschuss		Betriebsergebnis		Anteil Zinsüberschuss am Betriebsergebnis		Jahresüberschuss zu Eigenkapital	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	in Millionen Euro				in Prozent			
<b>Bausparkasse</b>								
Alte Leipziger Bauspar AG	13,81	2,47	- 5,24	- 8,55	-	-	1,35	2,24
Bausparkasse Mainz AG	41,02	40,33	4,66	4,91	880,92	821,10	2,02	1,99
Bausparkasse Schwäbisch Hall AG	689,50	566,01	23,77	- 194,17	2 900,43	-	0,00	0,00
BHW Bausparkasse AG	516,40	506,71	56,66	109,24	911,43	463,84	1,29	3,48
BSQ Bauspar AG	9,66	5,62	- 9,07	- 4,81	-	-	-	-
Debeka Bausparkasse AG	21,64	23,96	- 1,39	- 15,03	-	-	0,00	-
Deutsche Bausparkasse Badenia AG	76,02	51,69	4,50	1,91	1 689,27	2 700,57	1,35	1,11
start:bausparkasse AG	6,58	8,09	1,67	3,00	394,64	269,85	3,74	0,09
Signal Iduna Bauspar AG	17,79	18,22	3,21	2,71	553,71	671,59	0,16	0,17
Wüstenrot Bausparkasse AG*	342,96	-	- 64,69	-	-	-	3,50	-
<i>Wüstenrot Bausparkasse AG</i>	-	319,35	-	- 28,84	-	-	-	3,64
<i>Aachener Bausparkasse AG</i>	-	- 4,16	-	- 21,61	-	-	-	0,06
<b>Private Bausparkassen gesamt</b>	<b>1 735,38</b>	<b>1 538,28</b>	<b>14,07</b>	<b>- 151,24</b>	<b>12 332,97</b>	<b>-</b>	<b>0,96</b>	<b>1,70</b>
LBS gesamt	785,05	898,04	58,73	73,64	1 336,64	1 219,53	1,00	0,91
Alle Bausparkassen	2 520,42	2 436,33	72,80	- 77,60	3 461,94	-	0,98	1,42

\* Rückwirkend zum 1. Januar 2020 entstanden durch die Verschmelzung von Aachener Bausparkasse AG auf Wüstenrot Bausparkasse AG.

Bausparverträge pro Mitarbeiter		Anteil des Personalaufwands an der Bausparsumme		Anteil des Personalaufwands an den gesamten Verwaltungskosten		Anteil Bauspardarlehen an den gesamten Baudarlehen		Anteil der Bauspardarlehen an den Bauspareinlagen	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Stück		in Prozent							
3 640,31	3 508,36	0,08	0,09	43,11	45,51	12,54	14,21	2,31	2,56
1 777,84	1 697,08	0,11	0,12	52,33	52,82	12,67	11,74	6,10	6,06
2 747,17	2 910,13	0,06	0,08	42,24	50,10	8,41	9,24	4,79	4,94
1 133,09	1 153,16	0,15	0,15	48,78	47,24	2,31	2,35	2,80	2,71
2 401,48	2 335,36	0,08	0,08	45,41	43,48	5,63	6,08	3,37	3,48
2 243,63	2 274,53	0,13	0,13	46,27	45,37	8,67	9,40	5,76	5,98
2 756,44	2 777,84	0,10	0,10	44,44	44,36	16,03	16,78	5,76	5,65
3 338,62	3 531,51	0,10	0,09	52,97	50,99	13,32	14,83	4,25	4,66
<b>2 647,05</b>	<b>2 677,54</b>	<b>0,09</b>	<b>0,09</b>	<b>46,80</b>	<b>47,19</b>	<b>8,68</b>	<b>9,43</b>	<b>4,29</b>	<b>4,47</b>
3 782,45	3 817,28	0,06	0,06	29,91	29,29	6,55	7,54	6,77	7,31
3 282,72	3 315,06	0,07	0,07	35,16	35,20	6,99	7,93	5,91	6,32

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F

Bausparverträge pro Mitarbeiter		Anteil des Personalaufwands an der Bausparsumme		Anteil des Personalaufwands an den gesamten Verwaltungskosten		Anteil Bauspardarlehen an den gesamten Baudarlehen		Anteil der Bauspardarlehen an den Bauspareinlagen	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Stück		in Prozent							
1 853,23	2 066,92	0,20	0,19	60,05	60,11	4,14	3,12	4,79	3,61
796,23	789,73	0,30	0,33	60,12	60,27	6,86	7,75	18,75	20,55
8 027,17	8 690,57	0,03	0,02	21,78	18,51	4,47	4,89	3,69	3,72
6 335,89	6 316,39	0,04	0,04	19,97	19,89	6,92	8,17	11,61	12,74
158,70	179,10	1,20	1,04	40,32	37,62	24,48	19,81	90,11	65,18
2 123,38	2 174,28	0,11	0,11	31,65	32,33	5,84	7,19	8,03	9,74
2 277,17	2 154,30	0,17	0,16	61,88	61,49	17,32	19,96	16,24	18,28
2 034,30	1 719,05	0,17	0,18	50,08	58,16	12,77	13,19	7,55	8,29
1 299,29	1 235,19	0,23	0,25	53,94	54,24	8,53	8,33	11,94	11,76
1 837,77	-	0,11	-	36,84	-	9,83	-	7,84	-
-	1 878,55	-	0,11	-	33,13	-	11,34	-	8,64
-	1 564,81	-	0,31	-	70,48	-	11,02	-	6,56
<b>3 782,45</b>	<b>3 817,28</b>	<b>0,06</b>	<b>0,06</b>	<b>29,91</b>	<b>29,29</b>	<b>6,55</b>	<b>7,54</b>	<b>6,77</b>	<b>7,31</b>
2 647,05	2 677,54	0,09	0,09	46,80	47,19	8,68	9,43	4,29	4,47
3 282,72	3 315,06	0,07	0,07	35,16	35,20	6,99	7,93	5,91	6,32

Quelle: Geschäftsberichte, eigene Berechnungen der I&amp;F