

Bücher

Praxisleitfaden Führung von Familienunternehmen

Dr. Alexander Koeberle-Schmid und Prof. Dr. Bernd Grottel (Hrsg.), Führung von Familienunternehmen. Ein Praxis-Leitfaden für Unternehmen und Familie, Berlin 2013, 223 Seiten, kartoniert, 29,95 Euro, ISBN 978 3 503 15411 1

Neben dem Lebenswerk und dem Vermögen der Unternehmerfamilie hängen an der Krisenfestigkeit von Familienunternehmen auch viele Arbeitsplätze. Um den ökonomischen Erfolg nachhaltig zu sichern, brauchen Familienunternehmen jedoch spezifische Führungs- und Kontrollstrukturen sowie eine starke Familie, die als Einheit hinter dem Unternehmen steht. Wie Unternehmerfamilien, Fremdgeschäftsführer und Gesellschafter diesen Zusammenhalt stärken und die Führung von Unternehmen und Familie erfolgsorientiert ausrichten können, will das vorliegende Buch aufzeigen. Dabei spielt die Einbindung von Familienmitgliedern – ob sie nun im Unternehmen tätig sind oder nicht – eine ganz wesentliche Rolle. Das beginnt mit der Fortbildung für jene Gesellschafter, die nicht im Unternehmen tätig sind und

denen häufig die betriebswirtschaftlichen Grundkenntnisse oder auch das Branchen-Know-how fehlen, bis hin zum Konfliktmanagement und dem Erarbeiten einer regelrechten Familienverfassung. Entsprechend gliedert sich der Praxisleitfaden in die Teile Führungsstrukturen für Familienunternehmen (Family Business Governance), Führungsstrukturen im Unternehmen (Business Governance) und Führungsstrukturen für die Familie (Family Governance), wobei die Bedeutung und Festigung des Zusammenhalts in der Familie besonders hervorgehoben wird. Abschließend geht es um die Erarbeitung und Dokumentation einer Familienverfassung. Jedes Kapitel beginnt dabei mit einem Interview mit einem Unternehmer, gefolgt von einer zusammenfassenden Darstellung der jeweiligen Thematik und Best-Practice-Empfehlungen.

In erster Linie richtet sich das Buch an Gesellschafter, Unternehmer und Fremdgeschäftsführer von Familienunternehmen. Doch auch für Bankberater kann es als Grundlage für eine ganzheitliche Beratung sicher eine Hilfe sein. **Red.**